

Kauhava - Pohjanmaan Sydän kaupunkistrategian kärkihankkeiden toteutuminen ja strategian tarkistaminen

524/00.01.02.00/2018

Kaupunginhallitus 29.11.2021 § 277

Valmistelija: Kehitysjohtaja Juha-Martti Kuoppala

Kauhavan kaupunkistrategian uudistamisprosessi toteutettiin vuonna 2017. Strategiatyötä toteutettiin henkilöstöä, valtuutettuja, asukkaita ja eri sidosryhmiä osallistavana prosessina. Strategiaproessin alussa kerättiin verkkokyselyllä asukkailta, luottamushenkilöiltä ja kaupungin työntekijöiltä ajatuksia ja ehdotuksia kaupungin kehittämiseksi ja haastateltiin valtuuston, hallituksen sekä lautakuntien puheenjohtajat, johtoryhmän jäsenet sekä konserniyhtiöiden toimitusjohtajat.

Kauhavan kaupungin johtoryhmä vastasi strategiatyön operatiivisesta toteutuksesta ja Kehittämistoimikunta toimi strategiatyötä ohjaavana toimielimenä erillisissä strategiapajoissa. Strategiatyöhön osallistui myös kaupunginhallitus, hallituksen ja valtuuston puheenjohtajisto ja erilaiset toimielimet, kuten elinkeino- ja maaseutuelinkeinojen neuvottelukunnat, yt-ryhmä ja toimialakohtaiset ryhmät. Valtuusto linjasi strategian painopisteitä ja keinoja tavoitteisiin pääsemiseksi elokuussa 2017 pidetyssä strategiaseminaarissa. Strategiaprosessissa mukana oli sparraajana Aluekehittämisen konsulttitoimisto MDI.

Kauhavan kaupunkistrategia Kauhava – Pohjanmaan Sydän hyväksyttiin valtuustossa 13.11.2017. Strategialle laadittiin erillinen kärkihankkeisiin perustuva toteuttamissuunnitelma. Nykyinen Kauhava - Pohjanmaan Sydän -strategia on esityslistan liitteenä.

Kuntalaki määrittelee, että kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetty palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Edelleen laissa säädetään, että kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Lain mukaan kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Nykyisessä strategiassa määriteltiin erikseen kärkihankkeet, joiden toteutumista on seurattu vuosittain kaupunginhallituksen toimesta. Kaupunkistrategia sisältää seuraavat

kärkihankkeet:

PALVELUT JA YMPÄRISTÖ

1. Toimenpideohjelma veto- ja pitovoiman parantamiseksi ja syntyvyyden nostamiseksi
2. Pohjoisen Etelä-Pohjanmaan uusi hyvinvointikeskus
3. Optimaalinen ja monipuolinen kouluverkko
4. Asuinympäristön viihtyisyysohjelma
5. Moderni kaupunkikeskusta ja elinvoimaiset kylät

ELINVOIMA JA YRITTÄJYYS

6. Yhteyksien parantaminen
7. Uudistuva biotalous
8. Toimenpideohjelma teollisuusyritysten toimintaympäristön parantamiseksi
9. Palvelu- ja matkailualan työpaikat
10. Valtatie 19 alueen kehittäminen Alahärmässä

TALOUS JA HENKILÖSTÖ

11. Investointi- ja talouden tasapainottamishjelma "Ei Komian tähären"
12. Käytäntöjen harmonisointi ja prosessien kehittäminen
13. Kannustava palkkausjärjestelmä
14. Hankintaosaamisen parantaminen

Valtuustokausi on jo hyvässä vauhdissa, joten myös strategian tarkistaminen tulee toteuttaa lähiaikoina. Strategian tähtäin on vuodessa 2025, joten perusteellista uudistusta ei tarvita. Strategiaa hyväksyttäessä tarkoitus oli, että mm. strategiset päämäärät, kriittiset menestystekijät ja strategiset kärkihankkeet tarkistetaan kerran valtuustokaudessa.

Kehitysjohtajan koostama raportti kärkihankkeiden toteutumisesta strategiakaudella on esityslistan liitteenä. Kärkihankkeet ovat toteutuneet pääasiassa hyvin, vaikkakin on hankkeita, jotka eivät ole edenneet tavoitteiden mukaisesti.

Kehittämistoimikunta on käsitellyt raporttia kokouksessaan 22.11.2021 ja antaa sen sen tiedoksi kaupunginhallitukselle. Kehittämistoimikunta linjasi kokouksessaan, että strategia päivitetään kevään 2022 aikana siten, että strategiset päämäärät, kriittiset menestystekijät ja strategiset kärkihankkeet tarkistetaan osallistavana prosessina ja, että kärkihankkeiden määrää vähennetään.

Kaupunginjohtajan esitys:

Kaupunginhallitus:

1. merkitsee tiedoksi kärkihankkeiden toteutumisraportin ja
2. toteaa, että strategian tarkistus toteutetaan keväällä 2022 niin, että kärkihankkeiden lukumäärä vähenee.

Päätös:

Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti kaupunginjohtajan esityksen.

Pöytäkirjaan merkittiin, että

- tämän pykälän käsittelyn aikana klo 17.06 – 17.39 paikalla kokouksessa oli kehitysjohtaja Juha-Martti Kuoppala. Kuoppala poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa
- Petri Hietämäki saapui kokoukseen tämän pykälän käsittelyn aikana klo 17.18
- Tiina Roumio saapui kokoukseen tämän pykälän käsittelyn aikana klo 17.24.

Lisätietoja: Kehitysjohtaja Juha-Martti Kuoppala puh. 040 553 0354,
etunimi.sukunimi@kauhava.fi
